

The SWISSDRG project

Journée PCS – PCS-Tagung

27 juin 2003 - Interlaken – 27. Juni 2003

Luc Schenker

Président de APDRG Suisse/Präsident von APDRG Schweiz

- ❖ Le Contexte
 - ❖ Der Kontext
- ❖ Les objectifs et l'organisation du projet
 - ❖ Ziele und Organisation des Projekts
- ❖ Les principaux enjeux
 - ❖ Die wichtigsten Anforderungen

Le Contexte: 2^{ème} révision LAMal

Der Kontext: 2. KVG-Revision

- ❖ Equité entre hôpitaux publics et cliniques privées
 - ❖ Gleichbehandlung öffentlicher und privater Spitäler

- ❖ Tarifs basés sur les prestations
 - ❖ Leistungsorientierte Tarife

- ❖ Tarifs fixés par benchmarking
 - ❖ Tariffestsetzung mittels Benchmarking

Le Contexte: succès des APDRG

Der Kontext: Erfolg der APDRG

- ❖ L'introduction des APDRG dans le canton de Vaud est une réussite
 - ❖ Erfolgreiche Einführung der APDRG im Waadtland
- ❖ La version 4 des cost-weights améliore sensiblement l'utilisation des APDRG
 - ❖ Die 4. Version der Kostengewichte führt zu deutlichen Verbesserungen bei der Anwendung der APDRG
- ❖ Les APDRG sont officiellement reconnus comme système de remboursement dans l'attente des SwissDRG
 - ❖ Die APDRG sind offiziell als Entschädigungssystem anerkannt, als Übergangslösung bis zur Einführung der SwissDRG
- ❖ Près d'un hôpital sur trois utilisera les APDRG en 2005
 - ❖ Im Jahr 2005 wird fast ein Drittel der Spitäler die APDRG anwenden

Les objectifs du projet

Ziele des Projekts

1. **Proposer un nouveau système de financement hospitalier plus performant et compatible avec les objectifs :**
 1. **Ein neues, effizienteres System zur Spitalentschädigung vorschlagen, das den Zielen gerecht wird:**
 - de la 2^{ème} révision LAMal
 - den Zielen der zweiten KVG-Revision
 - de santé publique et financiers des cantons
 - den Zielen der Kantone im Gesundheits- und im Finanzbereich
 - des hôpitaux et des assureurs dans un contexte plus concurrentiel
 - den Zielen der Spitäler und der Versicherer in einem stärker wettbewerbsorientierten Umfeld.

Les objectifs du projet

Ziele des Projekts

2. Assurer le bon fonctionnement et la maintenance des APDRG dans l'attente de l'introduction des SwissDRG :

2. Funktionstüchtigkeit und Wartung der APDRG bis zur Einführung der SwissDRG sicherstellen:

- Aide à l'introduction et réponse aux questions soulevées par les nouvelles versions ICD10, CHOP, APDRG et Cost-weights
 - Unterstützung der Einführung und Antwort auf die mit den neuen ICD10-, CHOP-, APDRG- und Kostengewichts-Versionen verbundenen Fragen
- Adaptation des cost-weights à l'évolution des données médicales et de coût
 - Anpassung der Kostengewichte an veränderte medizinische Gegebenheiten und an die Kostenentwicklung
- Adaptation des règles de facturation et de financement
 - Anpassung der Fakturierungs- und Finanzierungsregeln

Organisation du projet

Organisation des Projekts

- ❖ **Le projet a été lancé officiellement en mai 2003 par les partenaires CDS/ *santésuisse*/CTM/H+ et FMH**
 - ❖ **Das Projekt wurde im Mai 2003 von der Partnern SDK/ *santésuisse*/MDK/H+ und FMH offiziell lanciert.**

- ❖ **La structure du projet comporte deux niveaux :**
 - ❖ **Das Projekt umfasst zwei Ebenen:**
 - au niveau politique : un comité de pilotage présidé par la CDS
 - politische Ebene: von der SDK präsidierter Steuerungsausschuss
 - au niveau opérationnel : un directeur de projet et un comité de projet
 - operative Ebene: Projektleiter und Projektkommission

Organisation du projet

Organisation des Projekts

- ❖ **Le projet devrait aboutir en 2006/2007 et dispose d'un budget de trois millions de francs pour trois ans de travaux**
 - ❖ **Das Projekt soll 2006/2007 abgeschlossen werden und verfügt über ein Budget von drei Millionen Franken für drei Jahre**

Les enjeux : analyse SWOT du projet

Die Anforderungen: SWOT-Analyse des Projekts

	Risques Risiken	Opportunités Chancen
Forces Stärken	① Orienté productivité ① Produktivitäts-orientierung	③ Benchmarking ③ Benchmarking
Faiblesses Schwächen	② Sélection de patients ② Patientenselektion	④ Système d'information ④ Informations-system

Les principaux enjeux

Die wichtigsten Anforderungen

1. **Orientation *Productivité* : risque et point fort du système:**

1. **Produktivitätsorientierung: Risiko und Stärke des Systems:**

- Indicateurs d'hospitalisation et de re-hospitalisation appropriées
 - geeignete Hospitalisations- und Rehospitalisationsindikatoren
- Indicateurs de qualité, notamment en comparant les consommations médicales standardisées par DRG
 - Qualitätsindikatoren, insbesondere indem die medizinischen Standard-Verbrauchsmengen pro DRG verglichen werden

Les principaux enjeux

Die wichtigsten Anforderungen

2. **Sélection des patients : risque et point faible du système**

2. **Patientenselektion: Risiko und Schwachpunkt des Systems**

- Analyse de la variabilité des coûts (âges et provenance des patients, taille et mission des hôpitaux)
 - Analyse der Kostenvariabilität (Alter und Herkunft der Patienten, Grösse und Auftrag der Spitäler)
- Financement approprié des cas extrêmes, des tâches sociales et de santé publique, des particularités de l'ambulatorio hospitalier, des tâches de formation et de recherche et des progrès médicaux
 - Angemessene Entschädigung der extremen Fälle, der sozialen und Public-Health-Aufgaben, der Besonderheiten des Spitalambulatoriums, der Lehr- und Forschungsaufgaben und der medizinischen Fortschritte

Les principaux enjeux

Die wichtigsten Anforderungen

3. **Benchmarking : opportunité et point fort à confirmer**

3. **Benchmarking: Chance und zu bestärkende Stärke**

- Mise en évidence des limites du système
 - Die Grenzen des Systems aufzeigen
- Recommandations :
 - Empfehlungen:
 - Qualité des données
 - Datenqualität
 - Outils de benchmarking
 - Benchmarking-Instrumente
 - Conditions de concurrence loyale
 - Faire Wettbewerbsbedingungen

Les principaux enjeux

Die wichtigsten Anforderungen

4. **Systemes d'information : opportunité et faiblesse à surmonter**

4. **Informationssysteme: Chance und zu überwindende Schwäche**

- Les systèmes d'information hospitaliers doivent être orientés vers l'analyse des prix de revient et l'évaluation de l'efficacité (rapport coûts/qualité)
 - Die Spital-Informationssysteme müssen auf die Selbstkosten-Analyse und die Leistungsevaluation (Verhältnis Kosten/Qualität) ausgerichtet werden
- Un investissement majeur doit être fait sur l'échantillon des données nationales
 - Ein besonderer Einsatz ist erforderlich im Hinblick auf die nationale Datengrundlage

En guise de conclusion

Zum Schluss

❖ **Le projet doit être mené sans précipitation:**

❖ **Das Projekt darf nicht überstürzt durchgeführt werden:**

- Le système APDRG peut encore fonctionner 3 à 4 ans sans difficultés
 - Das APDRG-System kann problemlos noch 3 bis 4 Jahre funktionieren
- Il faut prendre le temps d'expliquer et de dialoguer
 - Man muss sich Zeit nehmen für Erklärungen und für den Dialog

En guise de conclusion

Zum Schluss

- ❖ **Le projet doit s'appuyer sur des bases solides :**
 - ❖ **Das Projekt muss sich auf solide Grundlagen stützen:**
 - Un programme de recherche appliquée
 - Ein angewandtes Forschungsprogramm
 - Une base de données nationales de qualité
 - Eine qualitativ hochstehende nationale Datenbasis